

## 有明本社ショールーム20周年 驚きと発見に満ちた「住まいのテーマパーク」へ



1996年のオープン以来、大塚家具を牽引してきた有明本社ショールームは、ビジネスモデル変革の過渡期にある2016年、20周年を迎えました。お客さまのために何ができるか、お客さま一人ひとりの住まいづくりに真摯に向き合ってきた20年間で培ったノウハウを生かし、「住まうことに関する全てを提案できる店」へとリニューアルいたしました。

### 3階

快適な暮らしを実現するためのヒントを満載しブラッシュアップした「住まいるステーション」では、レイアウトを考える際に必要な寸法や配置の基本、スペースを有効活用する収納術や照明・ファブリックの選び方などをわかりやすくご紹介。また、インテリアを彩るカーテン・クッション等を豊富に取り揃えた「カーテン・ファブリックスタジオ」を新設したほか、体感型のベッドコーナー「Good Sleep Factory」、国内最大級の照明専門店「ライタリウム」も見やすくわかりやすくリニューアルオープンしました。



### 4階

当社の人気のラインアップを一堂にご覧いただける中・中高価格帯フロアの4階は、ファブリックソファスタジオや専門ショップなどを新設し、さらに充実。



### 5階

ミラノサローネ最新コレクションをはじめ、世界中から厳選したハイブランドを豊富に取り揃え、高付加価値の品々を堪能いただけるラグジュアリーフロアとしてブラッシュアップしました。



住まう人が主役になれるインテリアをご提案してまいります。新しくなった有明本社ショールームへ、ぜひご来店ください。

Dear Shareholders



代表取締役社長

大塚 久美子

株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

平成28年12月期第2四半期累計期間におきまして、当社は、新築需要に加え重要性を増している買い替え・単品買い需要、法人需要の取り込み強化に取り組みました。

2月には全店舗をリニューアルオープンし、新たなオペレーション体制を本格的に始動しました。4月には、新生大塚家具スタートの1年を支えていただいたお客さまへ感謝の気持ちを込めて、大感謝会を開催しました。オープンで気軽にご利用いただける店作りと同時に、6月には、最高品質の名品を世界中から集めた逸品展を開催するなど、当社の強みとする高付加価値な商品の提供にも引き続き注力しました。買い替え促進を企図したリユース事業におきましては、良いモノを使い継ぐ意義を引き続き発信するとともに、下取りキャンペーンを実施し、下取り査定数・販売実績はともに順調に推移しました。また、関東以外の主要な地域での営業活動の拡充に向け「大阪コントラクト営業部」を設置するなど、コントラクト部門の強化にも取り組みました。

しかしながら、店舗の受付機能やお客さまへの適時適切な声掛け・接客など以前と大きく変わった顧客対応オペレーションにおいては徐々に改善が見られるものの、十分な業績回復には至りませんでした。新たな運営スタイルの習得を加速し、継続的な店舗改革、IDCパートナーズを生かした顧客との長期的な関係構築、リユース促進、外商部門やコントラクト部門の強化に取り組み、業績回復に努めてまいります。株主の皆さまには今後とも変わらぬご支援・ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

## 2016年12月期 第2四半期(累計)決算の概況

当第2四半期累計期間におきまして、当社では、新築需要に加え重要性を増している買い替え・単品買い需要取り込みに向けて、店舗リニューアルをはじめとする既存店改革、IDCパートナーズを生かした顧客との長期的な関係構築、法人需要取り込み強化に向けた諸施策に取り組みました。店舗リニューアル等ハード面での改変・整備は進みつつあり、商業立地にある路面店では来店客数が増加しましたが、旧オペレーション体制から大きく変化した顧客対応等の熟練度が充分には至らず、右の結果となりました。

	2015年12月期 第2四半期 (累計) (百万円)	2016年12月期 第2四半期 (累計)	前年同期比 増減率	2016年12月期 通期(計画)	前期比 増減率
売上高	30,151	<b>24,093</b>	△20.1%	48,327	△16.7%
売上総利益	16,139	<b>12,825</b>	△20.5%	26,005	△15.6%
販管費	15,645	<b>14,799</b>	△5.4%	29,869	△1.7%
営業損益	493	<b>△1,973</b>	—	△3,863	—
経常損益	611	<b>△1,860</b>	—	△3,704	—
四半期(当期) 純損益	359	<b>△2,497</b>	—	△4,358	—



## 家具・インテリア市場の活性化に向けて ～もっと、リユースを。～

### 自分らしいインテリアを、いつでも

当社では、生活環境やライフスタイルの変化にあわせて気軽にインテリアを楽しんでいただくためのリユース事業を推進しています。お客さまがお使いの家具を下取りすることで、買い替えに伴う既存家具の処分に対するお客さまの抵抗感を軽減し、今のご自身のライフスタイルにあったインテリアの実現をサポートします。また、家具を使い捨てではなく循環させることで、貴重な資源を無駄にすることなく、環境保全にも寄与していきたいと考えています。

#### 当社のこれまでの取り組み

2013年3月に家具の下取りをトライアル的に開始し、2015年10月には家具の下取りおよび販売、補修、管理等を行なう子会社「リインテリア株式会社」を設立しました。2016年1月に下取り業務を同社へ移管、2016年2月には家具の修理を行なう当社の事業所「IDC工房」の設備を強化しスペースを拡大するなど、リユース事業を本格稼働させてまいりました。

#### 大切な家具の橋渡し

お客さまの想いと共にご愛用されてきた家具は、リインテリア株式会社にて、アンティークから和家具まで幅広い知識を持つ目利きの専門スタッフが査定いたします。その後、経験豊富な職人がメンテナンスを施すことで、質を維持しながらもコストを抑えた、安心してご使用いただける商品となり、新たな持ち主さまのもとへ。良いモノを使い継ぐ、環境にも配慮したリユースの仕組みで、豊かな暮らしをサポートします。

リユースの仕組みを利用して、ライフスタイルの変化にあわせて、もっと気軽に、もっと自由にインテリアを楽しんでみてはいかがでしょうか。

リインテリア株式会社公式ホームページ <http://www.re-interia.jp/index.php>

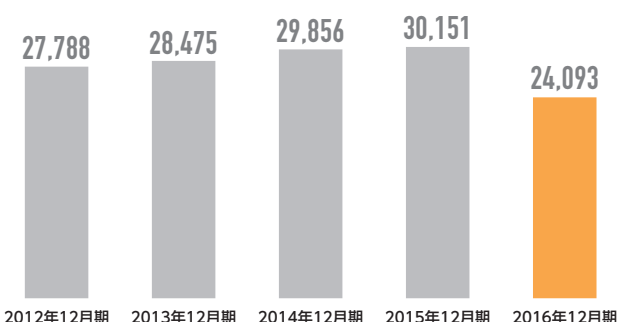


#### 新店オープンのお知らせ

当社は2016年9月15日、千葉県船橋市「ビビット南船橋」2階に「IDC OTSUKA 南船橋店」をオープンいたします。気軽に立ち寄れる店内では、中価格帯をメインに取り揃え、リユース品も扱い、暮らしを豊かにするクオリティにこだわった家具・インテリアを、付加価値の高いサービスと共に提供してまいります。外商活動にも注力し、お客さまとのつながりを大切に、皆さまに愛される店を目指します。皆さまのご来店を心よりお待ちしております。

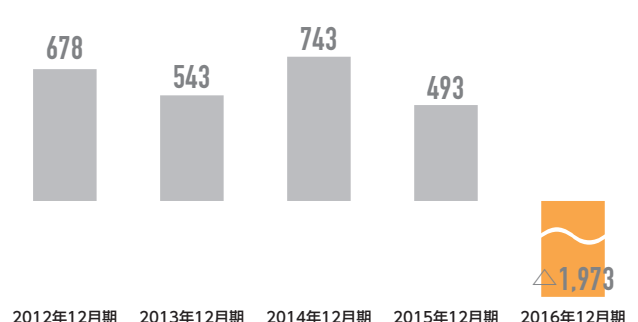
第2四半期(累計)ごとの売上高推移

(百万円)



第2四半期(累計)ごとの営業損益推移

(百万円)



# Company Profile / Stock Information

## 会社概要 / 株式状況

### 会社概要

(2016年6月30日現在)

会社名	株式会社 大塚家具 OTSUKA KAGU, LTD.
本社所在地	東京都江東区有明三丁目6番11号
資本金	10億8,000万円
創業	1969年3月
設立	1972年8月
従業員数	1,744名 (2015年12月31日現在)

### 役員

代表取締役社長	大塚 久美子
取締役専務執行役員 営業本部長	佐野 春生
取締役執行役員 営業副本部長	山田 和男
取締役執行役員 営業副本部長 兼 コントラクト営業部長	大塚 雅之
取締役(社外)	阿久津 聡
取締役(社外)	長沢 美智子
取締役(社外)	宮本 恵司
取締役(社外)	緒方 節子
取締役(社外)	渡邊 太門
取締役(社外)	朝永 久見雄
常勤監査役(社外)	稲岡 稔
監査役(社外)	西山 都
監査役(社外)	田路 至弘
監査役(社外)	隈元 慶幸

### 店舗一覧

関東	有明本社ショールーム 銀座本店 新宿ショールーム 横浜みなとみらいショールーム 立川ショールーム 春日部ショールーム 所沢ショールーム 横浜アウトレット
関西	大阪南港ショールーム 神戸ショールーム モダンスタイルショップ淀屋橋
東海	名古屋栄ショールーム 名古屋星崎ショールーム ライフスタイルショップ名古屋駅前
九州	福岡ショールーム
東北	仙台ショールーム

2016.8

### 株式状況

(2016年6月30日現在)

発行可能株式総数	43,000,000株
発行済株式の総数	19,400,000株 (うち自己株式1,760,034株)
株主数	11,760名

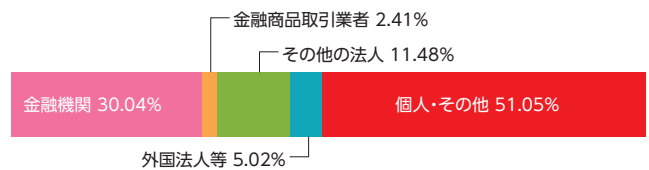
### 大株主

持株数(千株) 持株比率(%)

日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	1,670	8.61
(株)ききょう企画	1,292	6.66
日本生命保険相互会社	1,140	5.88
大塚 勝久	950	4.90
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(三井住友信託銀行再信託分・(株)三井住友銀行退職給付信託口)	570	2.94
東京海上日動火災保険(株)	520	2.68
大塚 春雄	507	2.62
(株)ジャックス	480	2.47
大塚家具従業員持株会	377	1.95
(株)三井住友銀行	352	1.82

※持株比率は発行済株式総数に対する持株数の割合を記載しております。

### 所有者別株式分布状況



※自己株式は「個人・その他」に含まれております。

### 株主メモ

事業年度	1月1日～12月31日
定時株主総会	毎年3月下旬
期末配当金 受領株主確定日	12月31日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 電話 0120-232-711 (通話料無料)
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 電話 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所JASDAQ (スタンダード)
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="http://www.idc-otsuka.jp/company/">http://www.idc-otsuka.jp/company/</a> (やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。)

#### (ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主さまの住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。